

Ohey – développement rural
<http://pcdrohey.canalblog.com/>

Compte-rendu de la réunion du Groupe de Travail consacré au Défi 3 : Renforcer le dynamisme de notre économie locale (activités et services au sens large) et sa valorisation ?

Participants

- Daniel Delaveleye, Bourgmestre
- Michel Gilon, membre du Collège communal
- Lisiane Lemaitre, secrétaire communale f.f.
- Julie Buet, assistante sociale du CPAS (secrétaire f.f.)
- Xavier Dubois, Service Public de Wallonie (DGO3)
- Françoise Ropson, assistante sociale de l'échevinat des affaires sociales
- Rosette Kallen, Jean Demeure, Fabrice Jamar, Françoise Ansay, Bénédicte Monn, Jacqueline Masson, Pol Vermeulen, Sabrina Holodiline, Miguelle Lebrun, Martine Delfosse, Jean-Louis Stilmant, Etienne Dachy, Pierre Halleux, Paul et Françoise Guilmot, Marie-Thérèse Balthazar, Nicole Stoffe, Dominique Noirhomme, Pierre Loast, Béatrice Adam, Marie-Claude Lepers, Gérard Mélot, Gisèle Allard, Georges Litt, Michèle Van Elslander.
- Fabienne Hennequin, auteur de PCDR¹
- Carine Lambé et Audrey Wanzoul, Fondation Rurale de Wallonie

Excusés

- Didier Hellin et Bénédicte Servais, membres du Collège communal
- Caroline Setruk, conseillère en aménagement à l'administration communale
- Alain Vanschoonwinkel, représentant de l'agence immobilière sociale (AIS) Andenne-Ciney
- Vincent Mathieu, ORGA

1. Contexte de la réunion et missions des Groupes de Travail

Cette réunion se déroule dans le cadre de l'Opération de Développement Rural.

Le **diagnostic participatif² de la commune**, établi sur base de données objectives et de données provenant de la consultation des habitants, met en avant 4 défis que la commune pourrait se donner pour les dix années à venir :

- Défi 1 : Gérer notre territoire, valoriser et respecter notre patrimoine bâti, naturel et paysager ?
- Défi 2 : Bien maîtriser notre évolution démographique et notre parc de logement ?
- Défi 3 : Renforcer le dynamisme de notre économie locale et sa valorisation ?
- Défi 4 : Mobiliser, consulter et travailler ensemble avec un but commun : le bien collectif ?

¹ Programme Communal de Développement Rural

² Les participants sont invités à se référer au numéro spécial d'Inf'Ohey qui présente ce diagnostic

Quatre groupes de travail (GT), un pour chaque défi, verront le jour de manière à mener plus avant la réflexion.

La **mission** de chaque GT sera, idéalement en deux ou trois réunions plénières et quelques activités annexes (témoignages, visites de terrains) de :

- s'appropriier et affiner le diagnostic : quels sont les véritables problèmes à résoudre (ainsi que leurs causes et leurs conséquences) et quelles sont les principales ressources à activer ?
- définir des objectifs de développement concrets et évaluables (quels changements précis veut-on obtenir d'ici 10 ans, et à quoi verra-t-on qu'on y est arrivé ?)
- définir des projets concrets et des priorités

Le développement rural, c'est réfléchir avant d'agir. C'est donc bien dans l'ordre « Diagnostic – Objectifs – Projets » que la réflexion sera menée - même si la « tendance naturelle » est souvent de passer directement des problèmes aux projets - parce que :

- Si l'on ne prend pas le temps d'analyser correctement les problèmes et les ressources, les projets proposés pourraient ne pas résoudre les problèmes de fond !
- Si l'on ne prend pas le temps de préciser clairement à quoi on voudrait arriver, on ne pourra pas déterminer, dans toutes les propositions de la population, les projets les plus pertinents pour amener du développement. Et les moyens – humains et financiers – limités de la commune risquent de ne pas être utilisés à bon escient.

Le rôle de la FRW est de proposer des méthodologies participatives pour réaliser ce travail, et d'être l'animateur neutre des débats. La FRW n'a pas de « solution toute faite » à apporter.

Quelques règles sont à respecter, de manière à rendre les débats constructifs :

- J'écoute et je cherche à comprendre l'avis de chacun.
- Je dépasse les problèmes; je les analyse constructivement pour rechercher des solutions pour l'avenir
- Je mets de côté mes aspirations individualistes ; je vise le développement collectif et durable de ma commune.

2. Diagnostic lié au défi 3 – La situation actuelle de la commune

Le défi 3 met en débat l'idée suivante.

Lorsqu'on parle de l'économie locale, l'on songe spontanément aux petites et moyennes entreprises, aux commerces, aux exploitations agricoles, aux artisans, aux professions libérales ... et autres indépendants qui apportent encore de la vie dans nos villages.

D'autres secteurs viennent moins directement à l'esprit alors qu'ils contribuent aussi à la richesse locale. Il s'agit des nombreux services à la population, publics et privés, marchands et non marchands, quelle que soit leur nature (mobilité, santé, culture, aide aux personnes, loisirs, etc) et quel que soit le public concerné (petite enfance, jeunesse, familles, aînés, personnes à mobilité réduite, ...)

Cette économie locale est diversifiée.

Pourtant, des signes montrent qu'il manque de liens entre les acteurs économiques locaux et la population, entraînant une méconnaissance et un manque de valorisation de l'activité économique locale.

Le GT va donc s'interroger sur la manière adéquate **de dynamiser l'économie locale (activités et services)**. Et plus précisément :

- Comment développer l'emploi de manière durable dans la commune?
- Comment maintenir/développer des activités et services pertinents, accessibles, adaptés à nos villages ?

Fabienne Hennequin, auteur du PCDR, présente la situation actuelle de la commune, au travers des principales données objectives liées au défi 2.

Dans sa présentation, l'auteur attire notamment l'attention sur les définitions suivantes :

La zone d'activité économique mixte est destinée aux activités d'artisanat, de service, de distribution, de recherche ou de petite industrie.

A distinguer de la zone d'activité économique industrielle, laquelle est destinée aux activités au caractère industriel et aux activités de stockage ou de distribution à l'exclusion de la vente au détail.

Elle communique également certains indicateurs synthétiques d'accès aux droits fondamentaux³, et plus particulièrement ceux pour lesquels la commune d'Ohey est moins bien classée (car Ohey se situe dans la moyenne parmi les 262 communes wallonnes) : le droit au logement, le droit au travail ainsi que le facteur de risque.

> Pour plus d'informations à ce sujet, consulter le site :

http://cohesionsociale.wallonie.be/spip/article.php3?id_article=255

A ce sujet, la Commune a attentivement examiné les informations disponibles mais elle ne s'est pas encore officiellement positionnée sur le fait d'introduire ou non un Plan de Cohésion Sociale (les communes intéressées devant manifester leur intérêt pour la fin janvier) au vu du peu d'aides financières dont Ohey pourrait bénéficier (expliqué par son classement). Néanmoins, ces questions font partie des préoccupations et réflexions en cours au niveau communal.

Les participants ont à leur disposition un dossier reprenant les données utiles à une bonne compréhension de la situation actuelle (données pertinentes, évolution dans le temps, comparaison avec des communes rurales similaires, etc)

> DOCUMENT DISPONIBLE SUR LE BLOG OU À L'ADMINISTRATION COMMUNALE

3. Echanges de perceptions sur les problèmes et ressources du défi 1

Un exercice est proposé en sous-groupe, autour d'un « **arbre à problème** » - et d'une **liste de ressources**.

> DOCUMENT DISPONIBLE SUR LE BLOG OU À L'ADMINISTRATION COMMUNALE

³ Indicateurs recensés dans le cadre de l'appel à projets "Plan de cohésion sociale 2009-2013" (comme tous les indicateurs statistiques, ils sont à prendre avec les précautions d'usage).

L'arbre à problèmes permet d'échanger les perceptions que les participants peuvent avoir d'une même situation problématique, d'élargir la représentation collective qu'ils peuvent avoir d'un problème donné (tronc de l'arbre), en analysant ses causes (racines de l'arbre) et ses conséquences (feuillage de l'arbre). L'arbre à problèmes est donc un outil qui évite que l'on ne passe trop vite du problème à la solution. Il invite les participants à comprendre les causes réelles et profondes d'un problème, pour – dans un second temps (2^o réunion) - aller rechercher des solutions qui s'attaquent directement « aux racines du problème ».

L'arbre distribué en séance est une formulation, à un moment donné, d'une situation problématique exprimée par des habitants, en fonction des éléments de diagnostic disponibles à ce moment-là. Ce n'est donc pas « la vérité », mais un outil pour lancer un débat.

Le « problème » analysé par les participants est formulé comme suit : « Les activités économiques et les services locaux (publics, privés, associatifs) sont insuffisamment interconnectés, connus et valorisés »

Les participants sont invités à se répartir en 5 sous-groupes, **chaque sous-groupe se mettant dans la peau d'un personnage spécifique (jeu de rôles) :**

- **Un responsable d'une TPE (toute petite entreprise) ou d'une PME** (petite ou moyenne entreprise) qui souhaite s'agrandir et/ou engager du personnel
- **Une association active dans un village de la commune autre que Ohey** (c'est-à-dire Haillot, Perwez, Jallet, Goesnes ou Evelette)
- **Un couple d'habitants**, installés depuis plusieurs années à Ohey mais originaires d'une ville proche (Huy par exemple). Ils étaient habitués à avoir une offre diversifiée de services à proximité de leur domicile. Leurs enfants vont à l'école secondaire à Huy, et Mr et Mme travaillent à Huy.
- **Un touriste** qui loge dans un gîte de la commune pour une semaine.
- **Un demandeur d'emploi**, qui ne dispose actuellement pas d'une voiture. Il cherche du travail si possible à proximité de chez lui.

Chaque sous-groupe, selon « son personnage » est invité à :

- Parcourir chaque cause (racine de l'arbre) et se demander, pour chacune, si cette cause est « parlante » pour son personnage. La réponse peut-être « oui », « oui à condition de reformuler », ou « non ».
- Compléter l'arbre par d'autres causes (racines) éventuelles
- Entourer **les principales** causes pour lesquelles le groupe (selon son personnage) souhaite agir
- Compléter la liste des ressources
- Entourer **les principales ressources** à activer pour voir la situation actuelle évoluer

Résultats des débats

Le tableau récapitulatif des résultats des sous-groupes (reformulations, causes sur lesquelles il faut agir, etc) se trouve en annexe du présent compte-rendu.

LES MESSAGES D'UN RESPONSABLE D'UNE TPE OU D'UNE PME

(Résultats du sous-groupe et des compléments en plénière)

- Pour le responsable d'une TPE et PME, l'absence d'association d'entreprises ou de commerçants et l'absence d'un opérateur explicitement chargé de la promotion économique est une explication au problème. Il est pour lui nécessaire de fédérer les indépendants locaux (pour autant que bon nombre d'entre eux soient partie prenante de l'initiative)
- Le manque d'infrastructures adaptées au développement des entreprises est aussi une cause du problème. Ce responsable souhaiterait voir plus d'espaces réservés aux entreprises et services. Ces espaces devraient être localisés adéquatement, pourquoi pas à l'intersection des différents villages de l'entité (en complémentarité avec l'axe Andenne-Ciney, lequel est complètement décentré par rapport à l'ensemble de la commune).
- Le responsable d'une TPE ou PME n'a pas de lieu où s'exprimer, donner son avis, présenter ses projets.
- Ce responsable dit qu'il faut être attentif aux besoins non pris en compte (absence de certains services à destination des personnes âgées par exemple). Bien les identifier et ensuite y répondre permettrait la création de nouveaux emplois locaux.
- L'absence d'aménagement, de convivialité au niveau de l'axe Andenne-Ciney l'interpelle également. Comment signaler aux extérieurs mais aussi aux Oheytois que l'on rentre dans un Village ? (aménagement des « entrées » ? Effets de portes à créer ?)
- La piste de développement de partenariat public/privé est certainement à envisager.
- Les ressources identifiées n'en sont pas réellement aux yeux d'un responsable d'une TPE et PME ; il s'agit davantage de vœux.

LES MESSAGES D'UNE ASSOCIATION ACTIVE DANS UN VILLAGE DE LA COMMUNE AUTRE QUE OHEY

(Résultats du sous-groupe et des compléments en plénière)

- L'association confirme le manque d'information sur les activités et services et précise que cela est vrai dans certains villages plus que dans d'autres. A contrario, trop d'informations tue l'information (nécessité non pas de plus communiquer mais de mieux communiquer).
- D'après l'association, le monde économique ne communique pas forcément peu, mais de manière très ciblée (réseau de contacts, publics bien identifiés)
- Pour cette association, certaines manifestations rencontrent peu de succès car de nombreux habitants se déplacent vers des pôles extérieurs et y consomment également des activités (parfois plus sécurisées, dans un cadre plus attrayant)_allusion à la route Andenne-Ciney : peu conviviale et dangereuse à traverser (ex : des activités scouts)
- Il existe quelques infrastructures de rencontre dans la commune mais elles sont peu accessibles physiquement (notion de mobilité) mais également financièrement. Ce qui pose problème à certaines associations et à la population (pour l'organisation d'activités privées). Il ne serait peut-être pas inutile de recenser les besoins d'occupation (activités associatives mais aussi privées et publiques) pour y répondre au mieux (tant au niveau des aménagements que de l'accessibilité). Outre la mise à disposition de lieux de rencontre pour les associations, des moments de rencontre (journée ou autres) pourraient également être organisés.
- Les activités et services initiés par la Commune doivent être complémentaires à celles proposées par les associations (et le privé), ou être menées en partenariat et non en concurrence.

- Cette association active dans un village autre que Ohey trouve pertinent le problème majeur posé ; certaines associations pourraient bénéficier d'une attention particulière (plus de soutien de la part des autorités communales).
- Une ressource devrait être spécialement activée au niveau local ; la route Andenne-Ciney, constituant le pôle économique de la commune.

LES MESSAGES DU COUPLE D'HABITANTS ...

(Résultats du sous-groupe et des compléments en plénière)

- Pour ce couple, il est normal que le monde économique (au sens large) ne communique pas beaucoup sur ses projets et travaille de manière « indépendante ». A l'exception des commerçants (pour lesquels il perçoit plus l'intérêt), ces personnes ne sont pas forcément demandeuses d'une plus grande communication, collaboration.
- Pour ce couple, les villages et hameaux (autres que Ohey) comptent également de multiples services et activités lesquels sont plus difficiles à connaître pour les personnes qui « vivent peu » à Ohey (car les villages et hameaux sont progressivement devenus dortoirs).
- Ce couple signale que l'intégration des nouveaux habitants est facilitée lorsque ceux-ci ont leurs enfants dans les écoles de la commune. Ce choix facilite les rencontres avec d'autres habitants et découlent parfois (souvent ?) sur la consommation de biens et services locaux, la participation à diverses activités proposées par des associations locales, l'implication active au sein de groupements oheytois. Ainsi, c'est aussi aux nouveaux habitants à faire la démarche de s'informer (effort d'intégration de leur part à fournir, car il existe déjà bon nombre d'outils d'information : Inf'Ohey, livret d'accueil, activités diverses proposées par la Commune dont un accueil spécifique pour les derniers arrivés, etc.).
- L'axe Andenne-Ciney n'interpelle pas spécialement ce couple, même s'il constate qu'effectivement la majorité des commerces sont regroupés à Ohey.
- Le couple est d'accord pour dire qu'ils poursuivent leurs contacts avec des acteurs économiques extérieurs, connus avant leur arrivée dans la commune.
- Deux ressources devraient être spécialement activées au niveau local : les quelques projets (communaux et privés) forts ainsi que la route Andenne-Ciney.

LES MESSAGES DU TOURISTE

(Résultats du sous-groupe et des compléments en plénière)

- Le touriste est davantage concerné par les conséquences du problème étudié que par les causes (en particulier l'absence d'image du territoire, et le renforcement du caractère dortoir de certains villages et hameaux, ce qui détériore progressivement les caractéristiques architecturales traditionnelles, ce pour quoi il se déplace également).
- La principale préoccupation du touriste est de trouver un Syndicat d'Initiative mieux indiqué, ouvert, accueillant, organisé et prêt à le renseigner sur les activités économiques et les services locaux (nécessité d'engager du personnel permanent, plutôt que de reposer uniquement sur du bénévolat).
- Le touriste est à la recherche de brochures, bien faites (centralisation de l'ensemble des informations susceptibles de l'intéresser : liste de gîtes, principales manifestations, restauration, itinéraires de promenade, etc.) et à jour ! Informations qui pourraient également figurer au niveau d'un site Internet (propositions à relayer au niveau de l'initiative Leader).

- Certains touristes viennent à Ohey pour déconnecter du stress de la vie de tous les jours, dans un cadre de qualité environnementale et paisible. Les commerces situés sur l'axe Andenne-Ciney leur suffisent amplement. Pourquoi développer davantage l'économie locale au risque de voir s'étioler ce magnifique cadre pour lequel ils se déplacent ? Est-ce réellement le souhait de la population ?
- D'autres touristes apprécient également le patrimoine oheytois mais s'intéressent pourtant davantage à une certaine économie locale. Ils sont à la recherche de dégustation de produits locaux, de terroir ainsi de rencontre avec certains métiers (artisans d'art, petits producteurs, etc.). Critère qui rentre généralement en ligne de compte lorsqu'ils choisissent leur gîte ; certains propriétaires communiqueraient déjà ce type de renseignements, d'autres proposeraient des repas permettant la découverte de produits locaux.

LES MESSAGES DU DEMANDEUR D'EMPLOI

(Résultats du sous-groupe et des compléments en plénière)

- Le demandeur d'emploi est prioritairement interpellé par le manque d'information sur les activités économiques et les services qui existent dans l'entité (pour lui qui recherche un emploi mais également pour tous les habitants d'Ohey qui souhaiteraient peut-être changer d'emploi). L'information actuellement disponible devrait être plus complète, actualisée et davantage centralisée.
- Le demandeur d'emploi se sent directement concerné par le peu d'occasions, de structures de rencontre, ce qui l'aiderait dans sa recherche d'emploi (peu de possibilité d'échange d'informations, de mise en réseau).
- Le demandeur d'emploi pointe un facteur de risque complémentaire : les problèmes de mobilité ; ce qui renforce déjà actuellement la complexité à accéder à l'information et donc à un emploi (bon nombre de renseignements étant centralisés à Ohey village).
- La piste de la centralisation des informations apparaît comme importante : organisation d'une bourse aux emplois ou actions plus ciblées/ thématiques ou encore un recensement de l'offre et de la demande d'emploi sur un territoire plus large qu'Ohey (recensement des informations déjà disponibles au niveau du Forem, mais également de celles des entreprises locales qui ne s'adressent pas nécessairement au Forem). Cette centralisation dans la commune de l'information permettrait d'augmenter les rencontres entre les différents publics. Il faudrait également prévoir un accompagnement personnalisé du demandeur d'emploi dans sa recherche. Ces informations pourraient être accessibles en un/des lieu(x) bien précis (permanents ou ponctuels) ou encore disponibles via le site Internet communal.
 Au niveau de la province et de la région, il existe des structures d'aide et de formation à qui les demandeurs d'emploi peuvent s'adresser. Mais il est parfois difficile de s'y retrouver. L'idéal serait de disposer d'un relais local pour accompagner les chômeurs dans leurs démarches (réflexion similaire de la part du responsable d'une TPE et PME, besoin d'accompagnement des porteurs de projet dans leurs démarches).
- Le demandeur d'emploi s'interroge sur la possibilité d'identifier les compétences recherchées par les employeurs locaux, de manière à proposer des formations en adéquation avec les postes à pourvoir.
- Le demandeur d'emploi pense que les opérateurs publics, privés (voire associatifs) pourraient davantage collaborer, et proposer de nouveaux services adaptés aux différentes situations familiales à risque notamment, de manière à favoriser l'emploi des personnes plus fragilisées.

- Une ressource à activer serait les outils de communication (à améliorer : meilleure accessibilité et qualité de l'information)
- Le potentiel de mobilité (considéré comme une ressource) serait selon le demandeur d'emploi également à développer (vers une mobilité plus souple et adaptée).
- Débat à avoir sur l'accessibilité des services (grâce à une meilleure mobilité ou mutualisation des déplacements vers les services, ou grâce à la décentralisation des services (avantageux pour le demandeur d'emploi, car plus de proximité)

ET POUR TERMINER...

En regard du défi abordé, la Commune signale qu'elle est bien consciente de certains déficits et des avancées qui seront nécessaires à différents niveaux. Le bourgmestre souligne que les moyens humains disponibles au niveau communal sont néanmoins limités. La Commune a déjà récemment engagé du personnel pour mener à bien différentes politiques communales, considérées comme prioritaires (le social, le logement, et l'aménagement du territoire notamment). Il est évident qu'il est impossible de mener de front tous ces projets.

C'est pourquoi la Commune se lance dans une opération de développement rural, de manière à bien identifier les besoins de la population et fixer des priorités dans les activités à mener. Ainsi, les aspects d'information et de communication relatifs aux activités économiques et aux services au sens large (en ce compris la création, l'amélioration de lieux de rencontre) ne seront pas oubliés.

4. Première définition des objectifs à atteindre

Les participants sont invités à répondre individuellement à l'exercice suivant :

Quels sont les **2 changements très concrets** que je voudrais absolument voir atteints en 2019 en lien avec le défi 2, et à quoi verrais-je précisément (indicateurs) s'ils sont atteints ?

- EN FONCTION de la situation actuelle de la commune
- EN FONCTION des perceptions différentes qui se sont exprimées en réunion par rapport à ce qui pose problème et à ce qui fait ressource, et particulièrement en connaissant les principales causes (racines de l'arbre) sur lesquelles les participants souhaitent agir
- SACHANT QU'une commune ne peut pas tout faire (elle a des moyens humains et financiers limités)

Cet exercice vise à préparer la prochaine réunion plénière du GT, au cours de laquelle il s'agira de :

- Reformuler les principales causes sur lesquelles les participants souhaitent agir et les principales ressources à activer, en **objectifs à atteindre**
- Définir, parmi toutes les propositions émises en consultation, les **projets les plus pertinents** pour atteindre ces objectifs.

Résultats du dépouillement de l'exercice

Les résultats sont présentés ci-dessous sous forme synthétique, et en regroupant les propositions par « familles homogènes ». Certaines propositions seront intégrées dans d'autres défis, par souci de cohérence.

Changement espéré en lien avec le défi 3 (formulé sous forme d'objectif)	A quoi verrais-je si on y est arrivé ?
<p>Améliorer la mobilité pour faciliter les déplacements des usagers faibles (aînés, personnes à mobilité réduite) notamment mais pas exclusivement : mobilité douce, transports en commun, etc.</p> <p>Améliorer le réseau routier</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Il y aura un taxi social à disposition - Il y aura des initiatives de covoiturage (informelles mais également organisées) - Un bus local parcourra les villages et hameaux de l'entité (exemple d'Havelange), pour aider certains Ohytois à réaliser leurs courses, à aller à l'Administration communale... - Des solutions alternatives de déplacements existeront pour se rendre vers les lieux de travail également
<p>Soutenir le développement d'une économie respectueuse des caractéristiques du monde rural (d'Ohey plus spécifiquement)</p> <p>Bien localiser/relocaliser les futures activités économiques (dans des zones plus centralisées, à l'intersection des villages et hameaux, bien aménagées notamment au niveau de la voirie)</p> <p>Valoriser et maintenir une répartition diffuse des PME et TPE</p> <p>Regrouper les PME et TPE de manière à améliorer leur visibilité et leur accès</p>	<ul style="list-style-type: none"> - La population aura envie d'acheter des biens et services à Ohey (enquête à réaliser) - Le chiffre d'affaire des acteurs économiques aura augmenté - Le succès et le nombre de clients auront augmenté - Un ou des terrains seront mis à disposition pour l'aménagement de nouvelles zones - Une zone d'activités économiques mixte sera créée
<p>Améliorer l'information sur les activités économiques et les services locaux (publics, privés et associatifs).</p> <p>Réfléchir à une structure collective d'information (lieu permanent ou mobile) qui centraliserait ces informations</p> <p>Créer de nouveaux outils clairs et structurés de communication auprès de la population (ou améliorer les outils existants, ne pas viser la quantité mais plus tôt la qualité des outils)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - La population aura plus facilement accès à l'information - L'information sera plus visible - Il existera un site Internet attractif reprenant de manière précise et détaillée un listing des divers acteurs économiques, culturels et associatifs mais également les informations clés (relatives aux thématiques abordées au sein de ce défi) - Les Oheytois seront capables de se documenter très rapidement et de manière détaillée sur tous les aspects de la vie communale - Un « Info bus » circulera dans la commune - Une « maison collective de l'information » ouvrira ses portes - Il existera un annuaire des opérateurs locaux (public, privés et associatifs) - Une fête (ou une bourse) des acteurs économiques et associatifs sera organisée en toute convivialité - Les Oheytois sortiront de chez eux et se parleront - Il y aura une meilleure signalisation dans Ohey, renseignant les PME et TPE - Les appels d'offres des marchés publics

	<p>valoriseront les PME et TPE d'Ohey</p> <ul style="list-style-type: none"> - Les Oheytois venant de l'extérieur (ou travaillant à l'extérieur) souhaiteront s'impliquer au niveau local
<p>Faciliter et encourager l'accès à l'emploi, par le développement d'un outil d'information clair, efficace et mis à jour</p> <p>Créer une structure, une cellule d'accompagnement pour les demandeurs d'emploi</p> <p>Proposer des services « sociaux » permettant la (re)mise à l'emploi des personnes plus fragilisées (garderie avant et après l'école, activités durant les congés scolaires, ...)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Une personne ayant pour mission de centraliser les informations utiles aux demandeurs d'emploi sera engagée au sein d'une structure reconnue en tant que telle.
<p>Créer une structure, une cellule d'accompagnement pour les acteurs économiques locaux qui souhaiterait mener à bien un projet (s'installer correctement et s'intégrer dans le village par ex)</p> <p>Fédérer les acteurs locaux</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Une personne ayant pour mission de centraliser les informations utiles aux acteurs locaux sera engagée au sein d'une structure reconnue en tant que telle. - Le jeune indépendant ne se retrouvera pas en faillite après 3 ou 4 ans et pourra prospérer sans devoir devenir une multinationale
<p>Soutenir/ valoriser davantage l'emploi et les projets économiques au sens large (en ce compris, la production biologique, l'artisanat, les produits du terroir, etc.)</p> <p>Promouvoir les projets existants avant de vouloir en développer de nouveaux</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Le chiffre d'affaire des acteurs économiques aura augmenté - Le succès, le nombre de clients/de participants aux activités proposées par les acteurs locaux auront augmenté
<p>Faire un relevé des besoins non couverts et envisager des pistes pour y répondre (public, privé, non marchand, ...)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Fin 2009, une consultation sur les besoins en services, en regard du diagnostic, aura été réalisée et des pistes d'actions envisagées.
<p>Rendre les grands axes traversant la commune plus conviviaux</p> <p>Aménager l'axe Andenne-Ciney de manière cohérente, sécurisée et conviviale (notamment via la valorisation des commerces), sans nuire à la mobilité de tous</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Les grands parents pourront aller se promener à vélo avec leurs petits enfants sans devoir rouler sur des accotements impraticables - Il y aura une complémentarité dans la localisation des activités économiques : axe commercial Andenne-Ciney/ activités des « artisans » regroupées au niveau d'une zone artisanale mixte/autres activités dispersées au sein du territoire (professions libérales notamment) - Il y aura une grande place polyvalente et didactique (du genre « Le quartier des musées de Vienne ») visible depuis l'axe Andenne-Ciney -
<p>Equiper la commune de nouvelles infrastructures, de locaux de rencontre y compris culturels</p> <p>Susciter les rencontres entre les citoyens et les acteurs économiques et associatifs</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Il existera un centre de média/une bibliothèque/un cybercafé, etc.

Mieux indiquer les principaux sites touristiques	- Il y aura des panneaux touristiques dans Ohey reprenant les principaux sites patrimoniaux (Ex de Goesnes : le pilori, la chapelle et la promenade seront renseignés).
Encourager la participation du public, des privés et des associations Prendre des décisions de manière concertée	

5. Les suites

Les suites du GT consacré au défi 3 sont prévues comme suit :

- **Diverses activités pratiques** (visites de terrains et/ou témoignages et/ou conférences plus thématiques) liées au défi 3 seront proposées aux participants pour affiner certains éléments abordés lors de cette première réunion (notamment : présentation de projets relatifs à une mobilité pour tous, visite d'aménagement d'axe routier commercial, rencontre de structures d'accompagnement de porteurs de projet et/ou de demandeurs d'emploi, de partenariats public/privé envisageable, etc)
- **Des réunions plénières** permettront alors de préciser les objectifs à atteindre (en repartant des résultats de l'exercice ci-avant) et les projets les plus pertinents pour y arriver (en s'inspirant notamment mais pas exclusivement des projets proposés lors de la consultation)

Pour rappel

(Des documents plus détaillés sont disponibles)

- Le GT consacré au défi 4 se réunira aussi une première fois début février.
> *DOCUMENT DISPONIBLE SUR LE BLOG OU À L'ADMINISTRATION COMMUNALE*
- La Commission Locale de Développement Rural (CLDR) verra le jour dans les mois à venir. Elle aura pour principales missions : la coordination des réflexions des groupes de travail, et la proposition au Conseil communal d'une stratégie de développement et des projets à réaliser dans les 10 années à venir.
> Les personnes intéressées à poser leur candidature peuvent d'ores et déjà se manifester
> *DOCUMENT DISPONIBLE SUR LE BLOG OU À L'ADMINISTRATION COMMUNALE*

INFORMATION IMPORTANTE

Différents documents (ceux mentionnés ci-avant mais d'autres également !) sont désormais disponibles sur un blog créé par la commune pour l'opération de développement rural. Son adresse : <http://pcdrohey.canalblog.com/>

Annexe : Résultats du jeu de rôles / En grisé : cause principale sur laquelle le groupe souhaite agir

Est-il souhaitable d'agir?	Le responsable d'une TPE/PME	L'association active	Le couple d'habitants	Le touriste	Le demandeur d'emploi
1. Le manque d'informations sur les activités économiques et les services qui existent dans l'entité	Oui	Oui	Oui et Non Reformulation : « Il manque des informations sur <u>certaines</u> activités économiques et de services qui existent dans l'entité »	Oui	Oui
2. Le monde économique communique peu et travaille de manière très « indépendante »	Oui	Non	Oui	?	?
3. De nombreux habitants se déplacent régulièrement vers des pôles extérieurs à la commune et y consomment des biens et services	?	Oui	Oui	?	?
4. Le pôle économique local (l'axe Andenne-Ciney) est peu aménagé/valorisé/convivial. Les activités économiques sont dispersées au sein de la zone d'habitat	Oui	Oui	Non	Oui	?
5. Il n'y a pas (suffisamment) d'infrastructure adaptée au développement des entreprises et des services	Oui	Oui	Non	?	Oui
6. Il existe peu d'occasions, peu de structures de rencontre entre les secteurs public/privé/associatif	?	Oui	Oui	?	Oui Rajouter « formelles »

7. Les nouveaux habitants poursuivent leurs contacts avec des acteurs économiques extérieurs, connus avant leur arrivée dans la commune	?	Non	Oui	?	?
8. La commune doit respecter les marchés publics et que les firmes locales ne sont pas organisées pour répondre à des appels d'offres publics	?	Non	Non	?	?
	Nouvelle cause « C'est notamment parce que les Oheytois sont réticents au changement, peu ouverts à un développement collectif »	Nouvelle cause « C'est notamment parce que les initiatives des associations ne sont pas soutenues ? par les autorités communales ».	Nouvelle cause « C'est notamment parce que l'étendue du territoire rend difficile la découverte de l'ensemble du monde économique et associatif »		Nouvelle cause « C'est notamment parce qu'il manque de moyens de transport inter-villages (notamment collectifs).
			Nouvelle cause ? (oui pour le uns, non pour d'autres) « C'est notamment parce que la Commune ne prend pas suffisamment en charge les nouveaux habitants (accueil personnalisé) » (information plus complète sur les services, activités et infrastructures existantes)		